

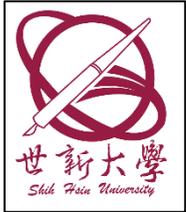
# 111學年度全國大專院校圖書 館館長聯席會議

## 分組討論:挑戰與因應

引言人: 張舜傑 圖資長

# 講者介紹

## 現職:



企業管理學系 圖書資訊處  
助理教授 + 圖資長

社團法人台北市頂尖軟體開發者協會 理事  
台灣電子書供給合作社 監事  
資策會創新前瞻研究計畫5G射頻子計畫審查委員

## 經歷:

世新大學圖書資訊處 副圖資長  
致理科技大學休閒遊憩管理系 助理教授  
資策會 資安科技研究所\_網駭科技研析中心 正工程師  
國防部資通電軍-惡意程式情資掌握與逆向工程 講師  
IEEE PRDC2018 Session Chair  
泰國暹羅大學\_國際企管碩士班 客座助理教授  
ISO27001資安系統主導稽核員

交通部「下世代通訊關鍵資源政策研究與規劃」  
研究計畫 專家學者

交通部「下世代無線通訊資源分析及發展測試」  
研究計畫 專家學者

農委會畜產試驗所水禽孵化數位轉型專家



# Outline

- 私立大學在數位與少子化時代面臨的衝擊與挑戰
- 重新定位圖書館與學校辦學方向的關係
- 不只是圖書館，是整合數位與科技的圖書資訊處

# 私立大學在數位與少子化時代面臨的衝擊與挑戰

- 單位人力與預算精簡
- 單位整併
- 少子化帶來的有形與無形的影響
- 科技時代的趨勢衝擊，數位資源授權費用上升
- 我們是資源最少且環境最艱困的行政主管

# 私立大學在數位與少子化時代面臨的衝擊與挑戰

業

環境的變化，業界總是最先反應，現在軍公教也跟著進行調整



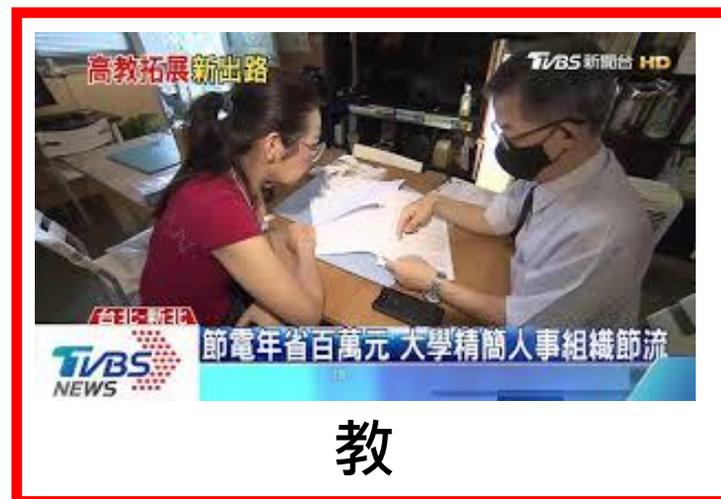
國軍歷次組織精簡期程及兵力一覽表

案名	執行期程	總員額	
		調整前	調整後
精實案	86. 7. 1~90. 7. 1	45萬2千餘員	38萬5千餘員
精進案	第一階段	38萬5千餘員	29萬6千餘員
	第二階段	29萬6千餘員	27萬5千餘員
精粹案	100. 1. 1~103. 12. 31	27萬5千餘員	21萬5千員

軍



公



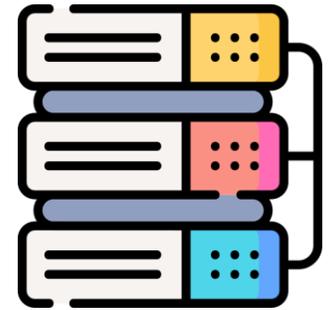
教

高教環境只是大環境生態系裡的一個節點

# 私立大學在數位與少子化時代面臨的衝擊與挑戰

科技時代的趨勢衝擊，數位資源授權費用上升

校園軟體、電子資料庫紛紛策略性漲價



能夠維持原價已經算是很不錯了  
外商與電子資料庫擁有壟斷市場的優勢

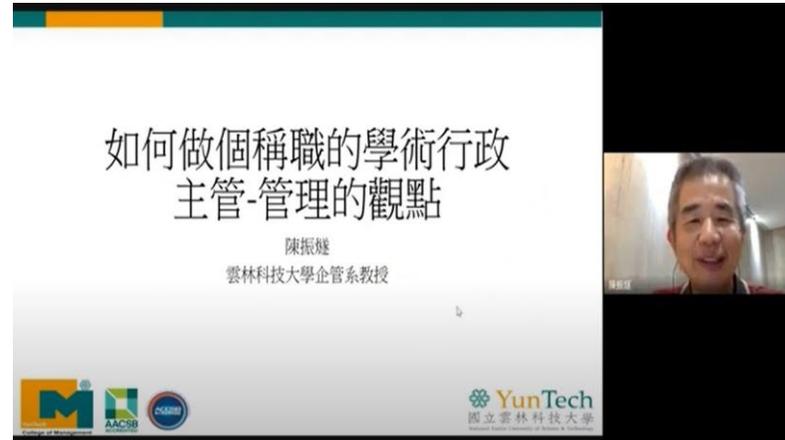
# 私立大學在數位與少子化時代面臨的衝擊與挑戰



如何作個稱職的  
學術行政主管？

時間：2021年9月8日(週三) 16:00~18:00  
地點：Google Meet 視訊會議室  
邀請對象：各大學新進院系系主任、院長

管科會AACSB認證組織  
高等教育品質提升系列活動



如何做個稱職的學術行政  
主管-管理的觀點

陳振燧  
雲林科技大學企管系教授

YunTech  
國立雲林科技大學



翻轉未來!!  
你準備好了嗎?!

三項挑戰學習!!  
多元教學活動!!  
大三一年生工讀實習制度!!

行政職的學習心得

分享人：廖宜慶  
明志科技大學經營管理系  
E-Mail: ycliaw@mail.mcut.edu.tw

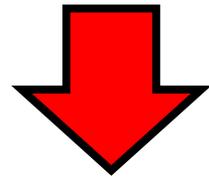
我們是資源最少且環境最艱困的大學行政主管

# 私立大學在數位與少子化時代面臨的衝擊與挑戰

但不管是軍公教業的哪一種，應對環境變化的方向大致上是相同的

人力與預算調控(業務調整) + 單位整合 + 導入新科技創造新價值(數位轉型)

重新定位圖書館與學校辦學方向的關係



不只是圖書館，是整合數位與科技的圖書資訊處

框架不變之下，將框架裡面能做的事盡量做好

# 重新定位圖書館與學校辦學方向的關係

校園  
無紙化

館藏  
數位化

館藏  
活化

## 與學校發展方向一致

2022文化大學圖資檔論壇



圖書館的數位轉型

主講人: 張舜傑 圖資長

# 館藏數位化

實體走入數位  
 書籍維護費用降低45%  
 空間與人力能有新用途  
 因應疫情翻轉實體閱讀習慣  
 減少進書、盤點、上架、養護等勞力庶務



# 從輸入走到輸出

PodCast  
 開箱圖書館  
 數位素材開箱  
 高算力電腦教室組裝縮時影片



## 數位轉型



影片、圖片、音效、AE模板、3D模型

# 影音、數位作品軍火庫



shutterstock

Sketchfab

TURBOSQUID

EVERMOTION

cgtrader



OMC  
 世新大學全媒體中心  
 SHIH HSIN UNIVERSITY OMNI MEDIA CENTER

NEW  
 LVS 智能 | 攝製基地  
 LED VIRTUAL STAGE

NEW  
 數位敘事  
 教學研究中心

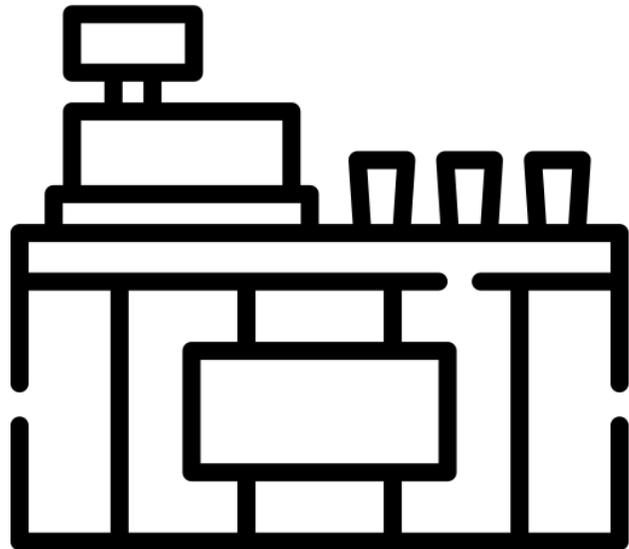


公共事務室  
 Shih Hsin University Office of Public Affairs

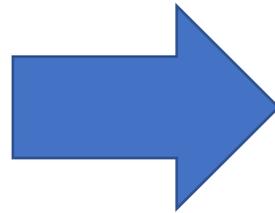
SHRSP  
 AM729 FM88.1

# 重新定位圖書館與學校辦學方向的關係

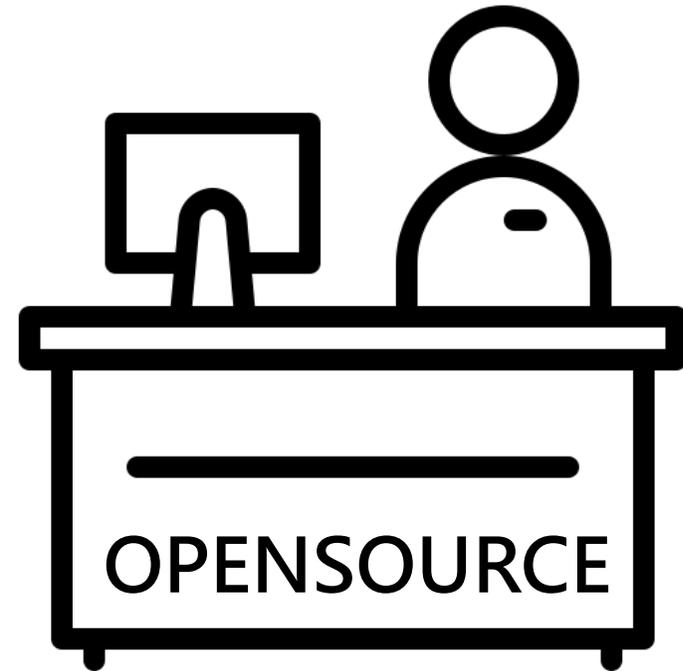
依舊重視科技無法取代的最後一哩路 人性



無人櫃台



開發方向大轉彎



自助櫃台

# 重新定位圖書館與學校辦學方向的關係

科技工具是拿來替人創造更高的績效，而不是取代人



以打造科技神兵為己任

# 重新定位圖書館與學校辦學方向的關係

勇者鬥惡龍，總不會想要看到神劍取代勇者成為主角吧...



# 不只是圖書館，是整合數位與科技的圖書資訊處

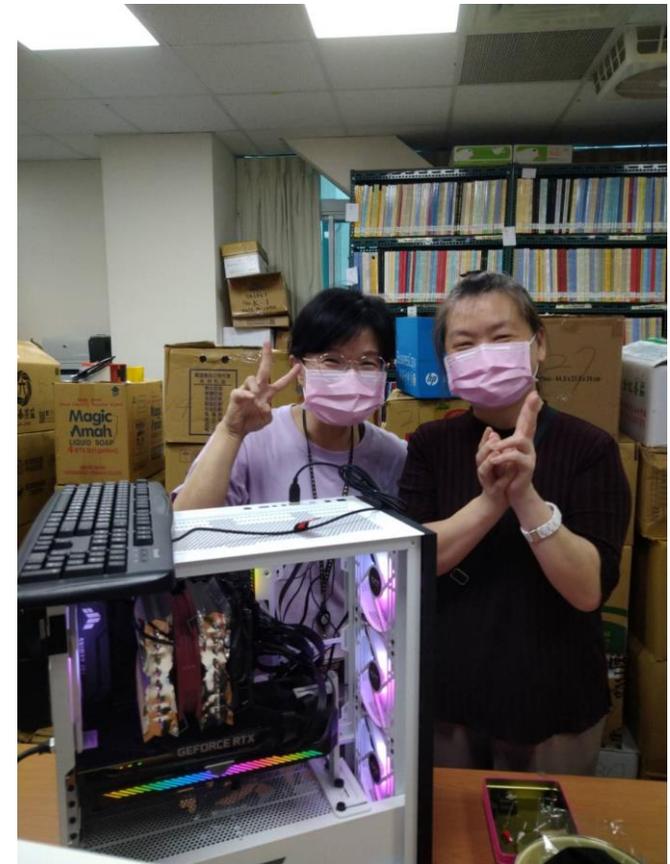
- **人力加值:** 培育具科技力之館員
- **業務轉型:** 任務盤點、排序、退場、新增
- **空間優化:** 館藏數位化、汰除無館藏價值書籍、重新盤整藏書空間

# 不只是圖書館，是整合數位與科技的圖書資訊處

- 人力加值: 培育具科技力之館員

## 科技教育訓練

高算力電腦組裝  
數位教室無線投影模組  
數位素材應用  
影音拍攝剪輯後製



# 不只是圖書館，是整合數位與科技的圖書資訊處

- 業務轉型:任務盤點、排序、退場、新增
- 數位教室駐點
- 高算力電腦教室主機組裝
- 數位素材宣導與管理
- PODCAST產出:開箱圖書館
- 影片產出:腳本 拍攝 剪輯 後製

# 不只是圖書館，是整合數位與科技的圖書資訊處

- 業務轉型:任務盤點、排序、退場、新增

## 世新數位教室全面啟動 教師群全心投入數位化政策落實

作者 世新大學 - 2022-09-09



高層支持，由上而下全面推動

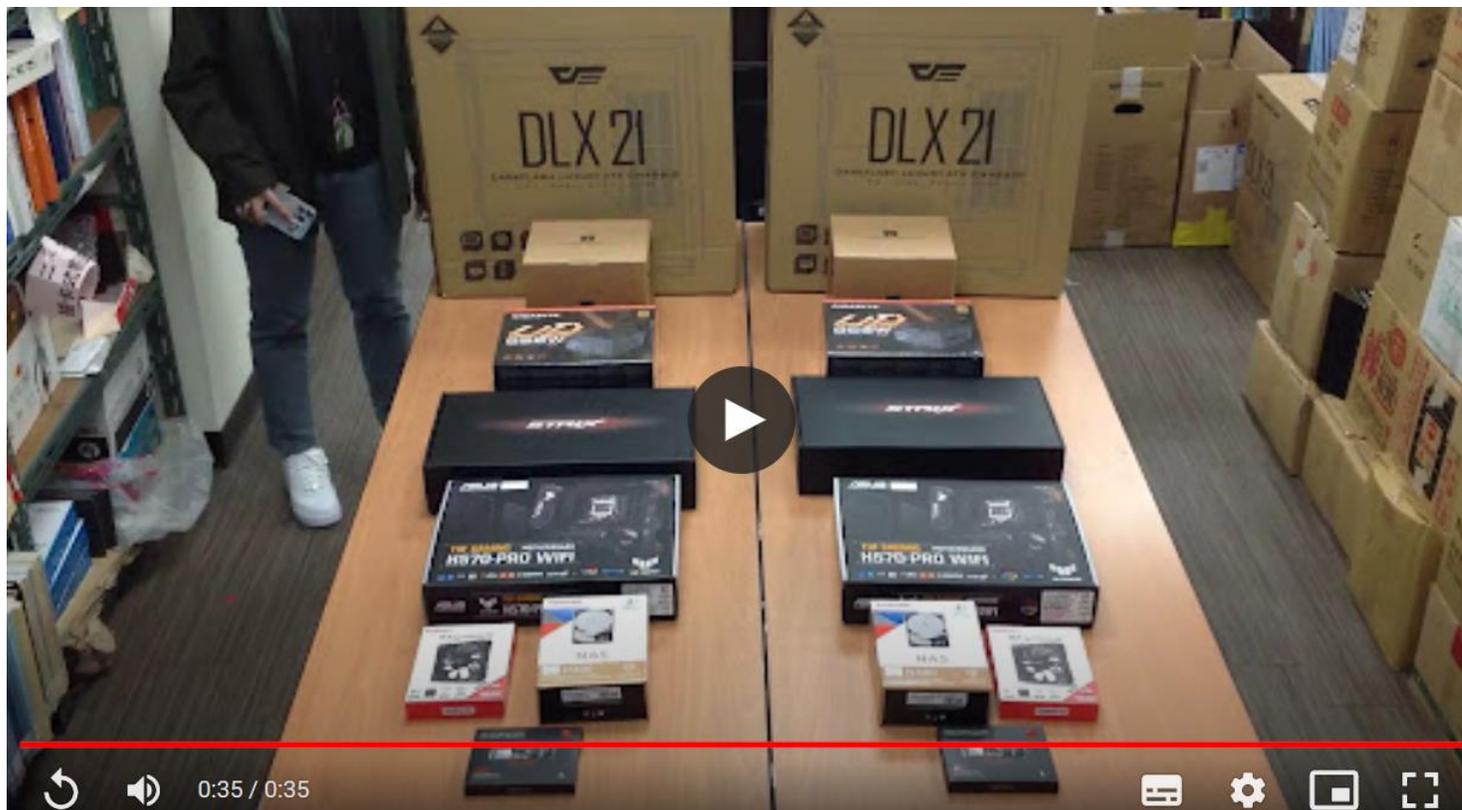


世新大學教師群參加「數位教室無線投影教學說明會」。

# 不只是圖書館，是整合數位與科技的圖書資訊處

- 業務轉型:任務盤點、排序、退場、新增

高算力電腦教室主機組裝縮時記錄影片



# 不只是圖書館，是整合數位與科技的圖書資訊處

ETtoday新聞雲 > 生活

2022年07月05日 23:15

生活

生活焦點

教育

氣象

健康

藝文 / 運勢 / 交通

## 世新大學引進頂規電腦資源 領先學界超潮設備搶先開箱



▲ 世新大學引進頂規電腦資源，開放各年級、各系所學生使用。（圖／世新大學提供，下

# 不只是圖書館，是整合數位與科技的圖書資訊處

## 考試院參訪世新高規格電腦教室 共探 國家考試數位化合作

作者 世新大學 - 2022-09-28

考試院院長黃榮村親自率領考試委員們蒞臨世新。

討論未來雙方合作交流模式，期盼強強攜手，達成國家考試數位化長期目標。



考試院院長黃榮村率領眾委員蒞臨世新大學，討論未來國家考試數位化合作方式。



考試院一行人參訪M306電腦教室，對世新高階專業設備讚不絕口。<sup>20</sup>（世新大學提

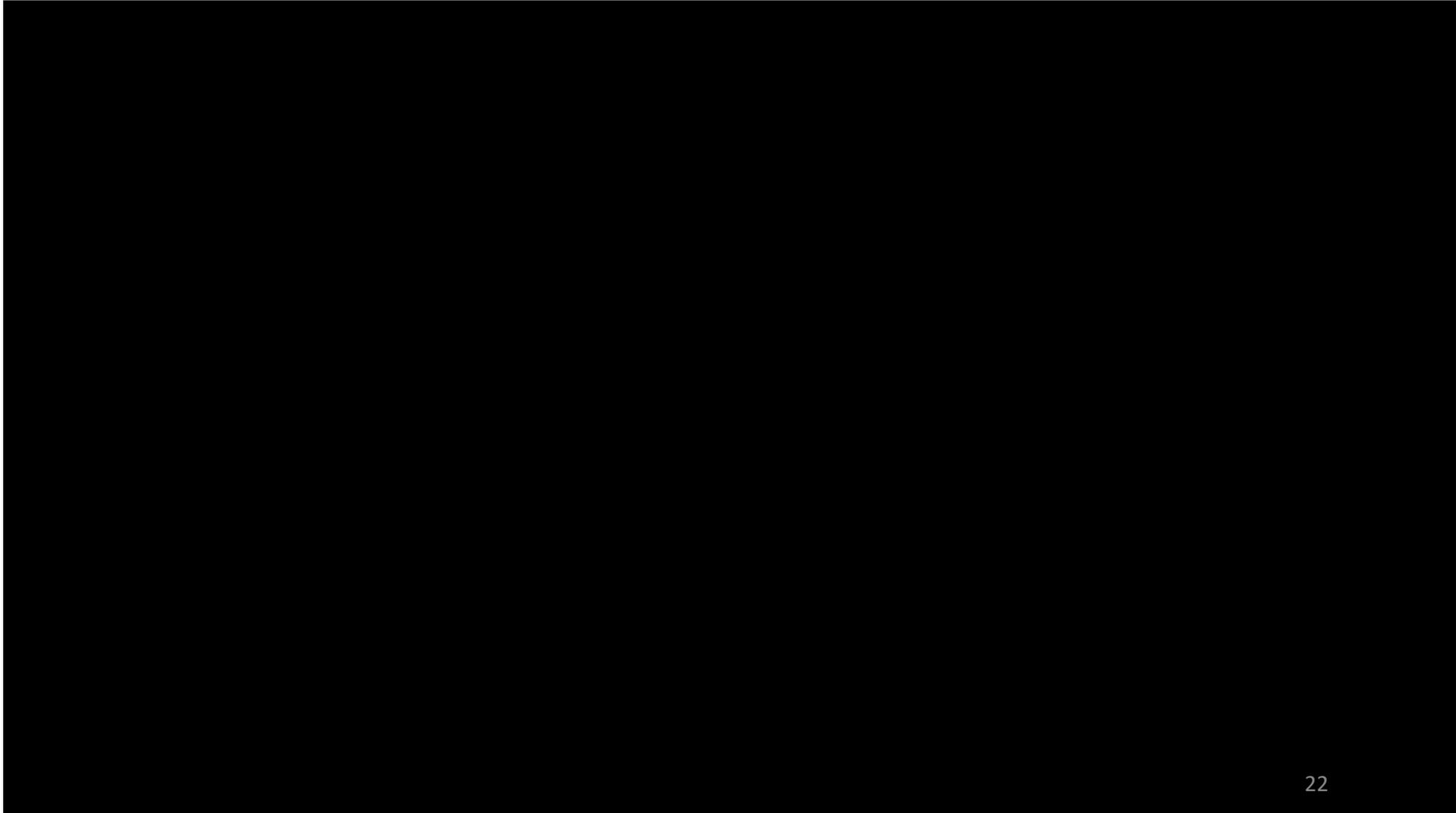
# 不只是圖書館，是整合數位與科技的圖書 資訊處

館員自行拍攝、剪輯與後製的新電腦教室宣傳影片。

影片內使用的音樂、音效、特效等都是圖書館館藏的數位素材。



# 不只是圖書館，是整合數位與科技的圖書 資訊處



本校公共事務室使用圖書館的數位素材拍攝出來的版本。

# 買斷制數位素材 轉換到 訂閱制素材庫

## Motion Array



envatoelements

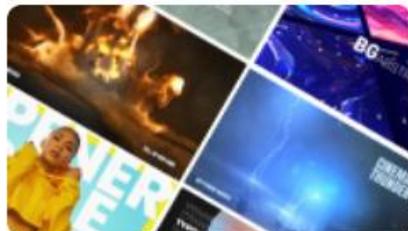
### Unlimited creative assets

Download every asset you need, when you need it, from video templates and stock footage, to photos, royalty-free music, and sound effects.

當季生鮮食材



Templates



Presets



Motion graphics



Plugins



Royalty-free music



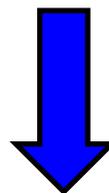
Sound effects



Videos



Photos



傳說中的(訂閱制)廚具

# 不只是圖書館，是整合數位與科技的圖書資訊處

- 空間優化:館藏數位化、汰除無館藏價值書籍、重新盤整藏書空間

活化可運用空間約440坪，提供教學與行政運用。

適逢學校預計新建廣電大樓，可完全乘載舊大樓的人員、設備與教研空間

不只「圖」「書」就連「影」「音」也要館



世新大學

圖書資訊處 圖書館

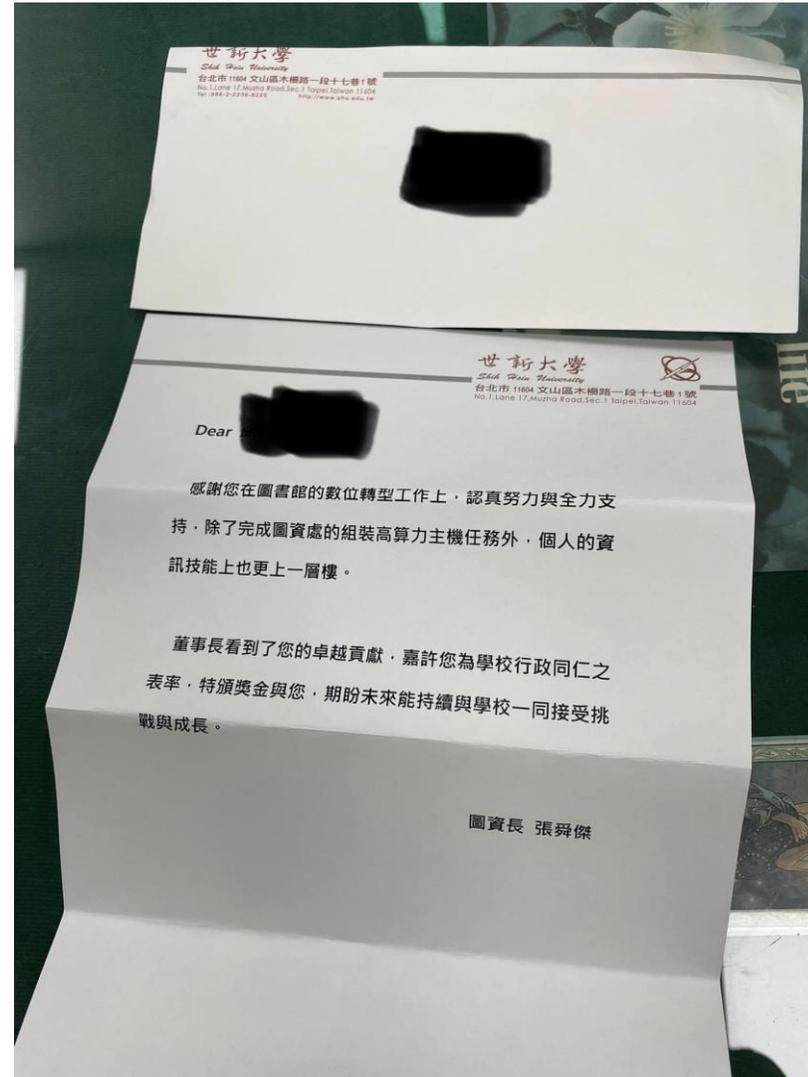
館藏新思維：影音夢的幕後功臣-數位素材

# 接圖資長後第一個任務

- 重整館務與人事，當時已從XX人的編制縮編剩下X人。
- 親自找高層懇談，給我一年的時間找到圖書館的轉型之道。



# 圖書館成為行政單位轉型的表率



轉型結果得到層峰的認同，館員獲頒董事長特別獎金之外，圖書館員額也同步增加一名。

# 挑戰與因應

- 這是我今天對於分組討論主題” 挑戰與因應” 的分享
- 謝謝各位同道先進給予小弟跟大家交流分享的機會。

